

## SUMÁRIO

### 8 NOSSA CAPA

#### **DESCOMISSIONAMENTO DO NAVIO-AERÓDROMO SÃO PAULO**

*Eduardo Bacellar Leal Ferreira* – Almirante de Esquadra  
Correspondência do Comandante da Marinha ao Ministro da Defesa

### 11 ARAEX – UNO

*José Alberto Accioly Fragelli* – Almirante de Esquadra (Ref<sup>2</sup>)  
O NAeL *Minas Gerais* apoiando a Marinha argentina na qualificação de pilotos.  
Em 1992, o *25 de Mayo* suspende reparos e nunca mais se fez ao mar. Atuação do *Minas*

### 17 MENSAGEM AO CORPO DE ENGENHEIROS DA MARINHA

*Elcio de Sá Freitas* – Vice-Almirante (Ref<sup>2</sup>-EN)  
Marinha, Engenharia e capacitações. Militarização, expectativa e realidade.  
Pendores – educação – organização – documentação técnica. Pensamento naval

### 27 INÍCIO DO EMPREGO MILITAR DOS MEIOS AÉREOS

*Armando de Senna Bittencourt* – Vice-Almirante (Ref<sup>2</sup>-EN)  
Pioneirismo de Santos Dumont. O zepelín – o avião. Interesse militar. Escola de  
Aviação Naval. Correio Aéreo. O helicóptero. Operações aéreas

### 39 INTERCÂMBIO DE DADOS TÉCNICOS E DE LOGÍSTICA NA OBTENÇÃO DE SISTEMAS DE DEFESA

*Ruy Barcellos Capetti* – Vice-Almirante (Ref<sup>2</sup>)  
Apoio Logístico Integrado. Base Industrial de Defesa. Informações de dados  
referentes ao apoio logístico – gerenciamento. Padrão adotado nos EUA e na Europa. Papel  
do Ministério da Defesa

### 51 SISTEMAS OCEÂNICOS NÃO MILITARES

*Tiudorico Leite Barboza* – Contra-Almirante (Ref<sup>2</sup>-EN)  
Famílias de meios flutuantes – embarcações/navios e sistemas oceânicos. Navios  
e plataformas

### 61 PIRATARIA MARÍTIMA ALAVANCA ARQUITETURA DE SEGURANÇA MARÍTIMA NA ÁFRICA OCIDENTAL E CENTRAL

*Henrique Peyroteo Portela Guedes* – Capitão de Mar e Guerra (Marinha de Portugal)  
A união africana. Organização marítima da África do Oeste e Central. Comunidades  
econômicas na África Ocidental e na Central. Grupo G7 dos amigos do Golfo da Guiné.  
Universidades marítimas. A Cimeira de Yaoundé

### 71 CONFLITOS SÃO INEVITÁVEIS?

*Nelson Marcio Romanelli de Almeida* – Capitão de Mar e Guerra (IM)  
Conceituação de conflito. A guerra como fenômeno social – breve análise

### 80 ATAQUES CIBERNÉTICOS: AMEAÇAS REAIS AO PODER NAVAL

*Marcus Vinicius de Castro Loureiro* – Capitão de Mar e Guerra  
O setor cibernético e o militar naval. Vulnerabilidades – ataques cibernéticos –  
identificação – proteção

87 **TRÊS CICLOS DA MARINHA DO BRASIL**

*José Augusto Abreu de Moura* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>2</sup>)

O despreparo da Marinha e suas consequências. Na Guerra Fria. Alterações globais e no Brasil. Situação atual – prioridades

109 **COMPETÊNCIAS DO LÍDER CONTEMPORÂNEO (PARTE II) – O LÍDER COMO AVALIADOR**

*Archimedes Francisco Delgado* – Capitão de Mar e Guerra (RM1)

Senso de justiça – competência do avaliador. *Feedback* – fator de melhoria de desempenho. Componentes da competência

117 **A INTERDEPENDÊNCIA ENTRE ENERGIA E ÁGUA**

*Leonam dos Santos Guimarães* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-EN)

Produção de energia dependente de água. Interdependência e mútua vulnerabilidade. Necessidades atuais e futuras. Metas do desenvolvimento sustentável. Dessalinização

121 **DAS FORÇAS ARMADAS E DO PODER JUDICIÁRIO SOB O PRISMA DOS DISCURSOS PRESIDENCIAIS DURANTE A REPÚBLICA VELHA**

*Reis Friede* – Desembargador Federal

Análise dos pronunciamentos nas posses dos presidentes da República, desde Deodoro até Washington Luís. Comentários diversos. O sagrado direito do voto

139 **O GUAJARÁ E O INÍCIO DA NAVEGAÇÃO A VAPOR NO RIO MADEIRA**

*Dante Ribeiro da Fonseca* – Historiador

Navegação no Rio Amazonas e no Madeira. Os navios *Guajará*, mercante, de guerra, a vela e vapor. Família Miranda proprietária do navio. Viagem pioneira em 1858/59

151 **AERONAVES REMOTAMENTE PILOTADAS: IDENTIFICANDO PROMISSORAS OPORTUNIDADES DE EMPREGO**

*Alessandro Pires Black Ferreira* – Capitão de Fragata

Operações ribeirinhas – apoio à hidrografia – busca e salvamento – patrulha e inspeção naval – guerra eletrônica e antiaérea – operação Antártica – operação de paz – apoio humanitário

158 **LOGÍSTICA BASEADA EM DESEMPENHO**

*Marcos Valle Machado da Silva* – Capitão de Fragata (RM1)

Considerações conceituais. Aplicação em sistemas novos e antigos. Redução no custo do ciclo de vida. Estudo de caso das aeronaves da US Navy. Emprego na MB

173 **RADIOMONITORAÇÃO DE REDES DE SATÉLITES GEOESTACIONÁRIOS**

*Pedro Henrique Ribeiro Barbosa* – Capitão de Corveta

Necessidade de vigilância. Comando e controle. Os satélites geoestacionários. Interferências. Estação terrena de monitoração de satélites

183 **PROJEÇÃO ANFÍBIA: SUA EVOLUÇÃO NO UNITED STATES MARINE CORPS E NO CORPO DE FUZILEIROS NAVAIS DO BRASIL**

*Thiago Ribeiro de Jesus* – Capitão-Tenente (FN)

Cenário mundial atual. Conceitos de projeção anfíbia – evolução nos EUA e no Brasil. A projeção e a política externa brasileira. Doutrina e recursos humanos e logísticos

- 200 **PLANEJAMENTO DE MANUTENÇÃO EM INSTALAÇÕES DA MB**  
*Christovam Leal Chaves – Capitão-Tenente (EN)*  
Manutenção nas edificações – custo – planejamento e controle. Vida econômica ótima. Estudo de caso
- 208 **A VELA COMO INSTRUMENTO DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL NO BRASIL**  
*Sylvio Seoane Lanzellotti – Aspirante*  
Importância da vela no Programa Olímpico da Marinha. O programa no desenvolvimento de atletas de alto rendimento. A vela proveu o maior número de medalhas em Olimpíadas. Ferramenta de educação e desenvolvimento social
- 215 **CARTAS DOS LEITORES**
- 219 **NECROLÓGIO**
- 227 **O LADO PITORESCO DA VIDA NAVAL**
- 235 **DOAÇÕES À DPHDM**
- 238 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**  
Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa Marinha, no País e em outras partes do mundo
- 254 **REVISTA DE REVISTAS**  
Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações recebidas do Brasil e do exterior
- 269 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**  
Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima