

## SUMÁRIO

- 8 **NOSSA CAPA**  
**MUSEU MARÍTIMO DO BRASIL**  
*José Carlos Mathias* – Vice-Almirante (RM1)  
*Edina Laura Nogueira da Gama* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-T)  
A ideia de criação do Museu Marítimo do Brasil e sua contribuição para o desenvolvimento da consciência marítima brasileira. Concurso de arquitetura para o projeto do novo museu. O conceito de “Convocar o comum das águas” e o projeto arquitetônico
- ★ ★ ★
- 20 **A CONCEPÇÃO HISTÓRICA DAS MAIORES E MAIS PODEROSAS MARINHAS DO MUNDO**  
*Reis Friede* – Desembargador Federal  
Poder Naval na história. Marinhas de guerra, síntese de suas concepções e evoluções
- 23 **A ARTE DA ESTRATÉGIA**  
*Antonio Ruy de Almeida Silva* – Contra-Almirante (Ref<sup>B</sup>)  
A Arte da Guerra e os fatores materiais e imateriais. Os teóricos do Poder Marítimo. A Estratégia e o Poder Aéreo
- 37 **UMA VISÃO PARA PRESERVAÇÃO DA FLORESTA AMAZÔNICA**  
*Roberto de Queiroz Guimarães* – Capitão de Mar e Guerra (Ref<sup>B</sup>)  
Preservação sustentável da Amazônia. Emprego da energia nuclear. Ecossistema elétrico brasileiro. O engajamento da Marinha do Brasil
- 45 **13 DE DEZEMBRO – Dia do Marinheiro – Aniversário do Almirante Marquês de Tamandaré**  
*Nylson Reis Boiteux* – Coronel (Ref<sup>B</sup> – EB)  
Reflexões sobre a Marinha e seus marinheiros. Biografia do Almirante Tamandaré e fatos de sua vida
- 51 **NUCLEAR E RENOVÁVEIS: Descarbonização em um modelo colaborativo**  
*Leonam dos Santos Guimarães* – Capitão de Mar e Guerra (RM1-EN)  
Geração de energia. Custos. Energia nuclear. Energias Renováveis Variáveis. Diversificação das transições energéticas
- 57 **SUBMARINO CONVENCIONAL MODERNO DE ALTA TECNOLOGIA BRASILEIRO U-6800**  
*René Vogt* – Engenheiro  
Estudo de um submarino convencional brasileiro. Comparações entre submarinos convencionais e nucleares. Novas capacidades de submarinos convencionais. Custos de obtenção, operação e manutenção

- 93 **ARCTIC BLUEPRINT 2021: As projeções dos Estados Unidos para o Ártico**  
*Leonardo Faria de Mattos* – Capitão de Mar e Guerra (RM1)  
*Raphaella da Silva Dias Costa* – Geógrafa  
Os interesses crescentes pelo Ártico. Sua importância geoestratégica, econômica, climática, ambiental e de segurança. Cooperações internacionais regionais. Brasil como membro observador
- 105 **UMA TÁTICA DA ANTIGUIDADE EM PLENO SÉCULO XIX: O ariete em três batalhas e um acidente**  
*Alceu Oliveira Castro Jungstedt* – Capitão de Mar e Guerra (RM1)  
A tática do abalroamento em Hampton Roads, Riachuelo e Lissa. O acidente entre o HMS *Victoria* e o *Camperdown*
- 116 **PARQUES EÓLICOS OFFSHORE**  
*Maria Cecilia Trindade de Castro* – Capitão de Fragata (T)  
Energias renováveis. Brasil é o maior produtor de energia eólica da América Latina. Parques eólicos e suas consequências
- 121 **PRINCIPAIS CONDICIONANTES PARA A CONCEPÇÃO, PREPARO E EMPREGO DAS FORÇAS ARMADAS NO BRASIL – Parte I**  
*Ali Kamel Issmael Junior* – Capitão de Fragata (EN)  
Política e Estratégia de Defesa. Política Externa. Condicionantes. Legitimidade e credibilidade
- 142 **EVOLUÇÃO HISTÓRICA DO POLICIAMENTO AQUÁTICO BRASILEIRO: 1945-1985**  
*Mannom Tavares da Costa* – Capitão de Cabotagem  
Análise qualitativa do policiamento marítimo no Brasil nos períodos populista e sob comando militar. Legislação marítima
- 160 **A LIDERANÇA SOFT EDGE NA QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL**  
*Carlos Eduardo Nunes Pessanha* – Capitão de Corveta (FN)  
Cenários de Revolução Industrial. Ferramentas de Gestão. Funcionamento do *soft edge*. Acertos e riscos como fator de sucesso
- 182 **SOBERANIA DAS EMBARCAÇÕES NAS DIFERENTES ZONAS MARÍTIMAS**  
*Patrícia Gomes de Freitas Campos* – Segundo Oficial de Náutica  
Zonas marítimas e a CNUDM. Direito do Mar, soberania e jurisdição
- 196 **ANÁLISE DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE UMA INSTALAÇÃO NUCLEAR: Um foco na segurança cibernética**  
*Françoa Taffarel Rosário Corrêa* – Primeiro-Tenente  
Segurança cibernética. Infraestruturas críticas. Cenários de ataque cibernético a usinas. Sistemas de instrumentação e controle

- 216 **O SISTEMA DE AERONAVES REMOTAMENTE PILOTADAS SCANEAGLE  
EM NAVIOS-ESCOLTA**  
*Wanderson Pereira Pinheiro* – Primeiro-Sargento  
*Fellipe Frigeri de Mendonça* – Segundo-Sargento  
Países e Marinhas que operam o Veículo Aéreo Não Tripulado ScanEagle. Seu  
emprego em navios-escolta
- 227 **DOAÇÕES À DPHDM**
- 230 **CARTA DOS LEITORES**
- 238 **A MARINHA DE OUTRORA**
- 243 **NECROLÓGIO**
- 251 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**  
Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa  
Marinha, no País e em outras partes do mundo
- 256 **REVISTA DE REVISTAS**  
Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações  
recebidas do Brasil e do exterior
- 263 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**  
Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras  
Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima